



FIX

ingeniería

D. Guzzi

Definición:

Manufactura Esbelta es la evolución progresiva de un proceso en favor del objetivo para el cual fue creado.

Muchas compañías han querido adaptar la Manufactura Esbelta como parte de una receta simple que se puede “implementar” en una semana; peor aún existen lugares donde se desea que la Manufactura Esbelta se adapte funcional y lógicamente a directrices sin sentido.

Manufactura Esbelta no es un “slogan” ni es una moda. Desde sus inicios con el “boom” de TPS (“Toyota Production System”) muchas empresas han utilizado estas frases como parte de su mercadeo, sin embargo el querer hacer una empresa de nivel mundial es más que la escritura de la misión, visión y objetivos.

En esta ocasión me gustaría promover algunas de las principales funciones que hacen una compañía realmente “Lean” y rentable.

Una de las preguntas que me llegan a la mente es si todos sabemos el significado de la palabra “implementar” (muy utilizada en estos días) que es un anglicismo de la palabra “implementation” y que se refiere a la evolución progresiva de un plan, idea, modelo, estándar, algoritmo o política. Aquí las palabras clave son **evolución progresiva**.

La segunda parte del análisis consiste en saber cuál es nuestro plan, modelo, estándar, algoritmo, idea o política a seguir; si no existe, no lo conocemos o no lo queremos hacer nuestro entonces la razón de crear un sistema carece de sentido. Una empresa debe tener cuidado al generar un sistema porque existe el riesgo de convertirse en una mala copia de un sistema pirata si no se tiene el debido entendimiento de lo que significa. Entiéndase por esto empresas que quieren copiar el “TPS” tal cual lo implementa Toyota, sin embargo Toyota produce automóviles, no alimentos por citar un ejemplo.

Por último quiero mencionar que la palabra esbelta se refiere (para nuestros propósitos) a la eliminación de cualquier proceso obsoleto o inútil. El hacer más delgado nuestro proceso ayudará a economizar y enfocarnos en situaciones que realmente agregan valor a nuestros productos.

Aquí es donde radica la clave de lo que pretendo explicar: El principio de La Manufactura Esbelta es una evolución progresiva de reducción de 7 formas de desperdicio, también originada en Toyota.

El móvil es el sentido de ir más allá, de no quedarse estático y de no conformarse con lo logrado, eso es a fin de cuentas lo que lleva a una compañía a ser líder.

Quizá deberíamos aplicar esta filosofía a nuestra vida cotidiana, aunque creo que en cierto sentido lo que vivimos en nuestros lugares de trabajo es lo que representamos en vida propia.

www.fixingenieria.com